

Jaarverslag 2025

Rekenkamer 's-Hertogenbosch

De rekenkamer is een onafhankelijk orgaan, ingesteld door de gemeenteraad. De rekenkamer levert met onderzoek een bijdrage aan een goed functionerende gemeente. Het onderzoek leidt vaak tot aanbevelingen aan het gemeentebestuur. Die gaan vooral over de doeltreffendheid van het beleid. Kortom: wat komt er terecht van de beleidsvoornemens van de gemeente?

Leden

Wilfred Goedmakers (voorzitter)

Danielle Haenen

Martin van der Horst

Sabrina Keinemans

Erik Wouters (secretaris)



Budget en uitgaven

2025	Budget	Uitgaven	Saldo
Onderzoeksbudget	83.030	53.140	29.890
Presentiegelden leden	37.650	44.930	-7.280
Overige	2.270	2.325	-55
Totaal (excl. secretaris)	122.950	100.395	22.555

Onderzoeken



Toezicht en handhaving meest milieubelastende activiteiten

Enkele raadsfracties hebben dit onderwerp aangedragen. Het onderzoek is op 10 maart 2025 [aan de raad aangeboden](#). Het onderzoek ging over de volgende vragen: wat is het actuele beleid van de gemeente 's-Hertogenbosch voor toezicht op en handhaving van de meest milieubelastende activiteiten, in hoeverre worden toezicht en handhaving doeltreffend uitgevoerd en hoe en op basis van welke informatie vindt controle door de gemeenteraad plaats?

De rekenkamer besloot na [publicatie](#) van het onderzoek om een discussiebijeenkomst met de raad te organiseren. De rekenkamer nam haar aanbevelingen daarom vooralsnog niet op het rapport, maar 'bewaarde' deze voor de discussie met de raad. Zij gaf dit voornemen aan in de [aanbiedingsbrief](#) bij het onderzoeksrapport (10 maart 2025). Het college gaf in zijn bestuurlijke reactie aan dat het zelf een discussiebijeenkomst wilde organiseren met de raad. Op 2 april 2025 [schreef](#) de rekenkamer aan de raad dat zij graag haar inbreng levert in de bijeenkomst van het college. De rekenkamer stuurde haar adviezen mee voor de discussie. In de raadscommissie Bedrijvigheid van 18 juni 2025 meldde de wethouder echter dat er geen discussienotitie komt, althans niet voor eind 2026. Bovendien zijn veel van de aanbevelingen al opgepakt, zo meldde hij. De rekenkamer besloot om niet alsnog zelf een eigen discussiebijeenkomst te gaan organiseren. Zij zal in 2026 een vervolgonderzoek uitvoeren om de opvolging van de adviezen door het college te onderzoeken.



Armoedebeleid

De rekenkamer [kondigde](#) op 14 februari 2025 een onderzoek aan naar het armoedebeleid in de gemeente. Het doel van het onderzoek was inzicht te krijgen in de omvang van de armoedeproblematiek, de doelen van het armoedebeleid en de regelingen en middelen die daarvoor worden ingezet. Het doel was ook om te beoordelen hoe de uitvoering van het armoedebeleid verloopt en welke resultaten worden geboekt. Tot slot geeft het onderzoek inzicht in het (niet-) gebruik van regelingen. Het onderzoek is in 2025 uitgevoerd. Op 18 september 2025 stuurde de rekenkamer haar [voorlopige conclusies](#) naar de raad. Dit in verband met de behandeling van het 'Aanvalsplan 's-Hertogenbosch Schuldenvrij' in de raad. Op 7 november 2025 bood de rekenkamer haar [eindrapport](#) aan de gemeenteraad aan. Het rapport is op 9 december 2025 [in de raad behandeld](#). De gemeenteraad stemde unaniem in met alle aanbevelingen: het eenvoudiger maken van de aanvraagprocedures, meer maatwerk, meer ruimte voor vroegsignalering en nazorg en beter inzicht in niet-gebruik van regelingen. De raad vroeg het college dit voor de zomer van 2026 in samenhang met het Aanvalsplan Schuldenvrij verder uit te werken en aan de raad voor te leggen.



Onderzoek burgerparticipatie

De rekenkamer kondigde in het [onderzoeksprogramma 2025-2026](#) een onderzoek aan naar burgerparticipatie. Op 3 juli 2025 stuurde zij een [brief](#) naar de raad. Daarin gaf de rekenkamer de aanbevelingen mee uit een meta-analyse van 102 rekenkamerrapporten over burgerparticipatie die in 2025 door de Vereniging van Rekenkamers is uitgevoerd. Ook bracht zij de resultaten van de themabijeenkomst 'Spannende participatie' die de rekenkamer in 2021 organiseerde nogmaals onder de aandacht. De rekenkamer schreef dat zij verwacht dat het college deze inzichten en aanbevelingen meeneemt in Participatievisie en -verordening. Op 6 januari 2026 stuurde de rekenkamer een [brief](#) naar de raad waarin zij aangaf dat zij bij de stap naar de verordening zal onderzoeken hoe de rekenkamerbrief van 3 juli 2025 en de aanbevelingen van het Burgerberaad in de verordening en het instrumentarium worden verwerkt.



Beleidsvisies en uitvoering

In het [onderzoeksprogramma 2024-2025](#) kondigde de rekenkamer een onderzoek aan naar beleidsvisies en uitvoering van beleid. Dit onderzoek startte in 2025. Meerdere fracties deden de suggestie om dit onderwerp op te pakken. De status van beleidsvisies in relatie tot de bevoegdheden van de gemeenteraad is niet altijd duidelijk. Beleidsvisies zijn vaak abstracter en verkennend ten aanzien van de toekomst. Welke kaders stelt de raad nu precies vast? Welke (concrete) doelen worden vastgelegd? Zijn of worden beleidsvisies vertaald in uitvoeringsplannen? De rekenkamer wil met dit onderzoek inzicht geven in enkele beleidsvisies die het college aan de gemeenteraad voorlegt, om daarmee de consequenties voor de kaderstellende en controlerende rol van de raad expliciet te kunnen maken. Het onderzoek is afgerond en wordt in april/mei 2026 naar de gemeenteraad gestuurd.



Overige activiteiten

De rekenkamer is onafhankelijk maar investeert in een goede relatie met de gemeenteraad en de gemeentelijke organisatie. Dit doet zij door aanwezig te zijn bij raads- en commissievergaderingen, fracties te bezoeken, te overleggen met Presidium en fractievoorzitters, met burgemeester en gemeentesecretaris. En door raadsleden waar nodig te betrekken bij de onderzoeken. Ook werkt zij voortdurend aan kwaliteitsverbetering. De rekenkamer neemt actief deel aan netwerken van rekenkamers, zowel landelijk als regionaal. De rekenkamercommissie is lid van de [Vereniging van Rekenkamers](#).



Vooruitblik 2026-2027

De rekenkamer verzorgt een deel van het inwerkprogramma van de nieuwe gemeenteraad. En zij bezoekt de nieuwe fracties, voor kennismaking en het inventariseren van mogelijke nieuwe onderwerpen. Daarna stuurt de rekenkamer haar geactualiseerde onderzoeksprogramma voor 2026-2027 naar de raad.